



**Juan Antonio Marín**  
Presidente de Fecor

## “NUESTROS EQUIPOS ESTÁN CANSADOS, TODOS NECESITAMOS VER ALGO DE LUZ AL FINAL DE ESTE TÚNEL”

Ahora que se cumple un año de la primera declaración de alarma en España por el Covid, el presidente de Fecor reconoce que entre los equipos la situación, la adaptación y el positivo tradicional de los profesionales empieza a flaquear y es obligatorio empezar a ver la luz. En cuanto a la Federación, muestra su satisfacción por este año, el primero vivido bajo su mandato, y apunta los objetivos para el siguiente, su último por ahora puesto que todavía es pronto para pensar en elecciones.



**Se ha cumplido un año desde que ocupas la presidencia de Fecor y que coincide también con la mitad de tu mandato. ¿Qué valoración haces de este tiempo?**

Cuando asumí el mandato lo hice siendo muy consciente de la responsabilidad que suponía representar a Fecor. Sabía que estar al frente de la Federación significa trabajo y dedicación, obviamente ninguno imaginábamos hace poco más de un año lo que ahora estamos viviendo. Lo cierto es que este primer año ha pasado muy rápido y puedo decir que estoy muy satisfecho del trabajo realizado en este tiempo.

**¿Has cumplido los objetivos que te planteaste?**

Sí hemos cumplido la mayoría de los objetivos y estamos muy orgullosos de haberlo conseguido. En cuanto a lo que nos queda por hacer, básicamente seguiremos trabajando en las líneas iniciadas a primeros de 2020: cultivar las buenas relaciones con otras organizaciones representativas de la mediación, seguir creciendo en asociaciones miembro, promover el desarrollo de la plataforma CIMA como una cuestión fundamental para la mejora de la gestión interna de todas las corredurías de seguros, concluir el trabajo iniciado de presentación de enmiendas a la IDD y dar continuidad a los objetivos marcados en nuestro II Encuentro.

### Fortaleza de Fecor

**Nos decía tu antecesor en una entrevista con Grupo Aseguranza en diciembre de 2019 que empezaba “la etapa de desarrollo” y que todos estaban “perfectamente alineados”. ¿Es lo que has notado?**

Efectivamente. De hecho, el cambio de mandato se produjo de forma sencilla. Desde el inicio tenía claro que parte de mi tarea era dar continuidad a lo que Maciste Argente y su equipo estaban llevando a cabo. Así se lo hice saber a mi Junta y Pleno, y en todos ellos, sólo he encontrado apoyo a mi labor.

## El haber sido incluidos como servicios esenciales nos ha posicionado en nuestra sociedad como nunca antes lo habíamos podido hacer. Hay que seguir trabajando para defender nuestra profesión, nuestro trabajo y nuestra aportación a la economía

### ¿Estás satisfecho con las 3 adhesiones de asociaciones de este año o esperabas más?

Muy satisfecho, y como continuación a la pregunta anterior y siendo honesto, el trabajo para conseguir las adhesiones del Club Catalá de Corredores, E2K y Asecospa empezó antes de mi mandato, aunque ha sido en el año 2020 cuando se han materializado. Esperamos seguir creciendo e incorporar nuevas asociaciones. Siempre hemos dicho que Fecor es la casa de todos y está abierta a los que quieran sumar.

### ¿Sientes que Fecor es fuerte?

Fecor ha mejorado en los últimos tiempos fruto del esfuerzo de los anteriores mandatos, de todas las asociaciones que lo integran y de la línea de trabajo que estamos siguiendo actualmente. El sector respeta a Fecor, valora nuestras opiniones, y cuenta con nosotros. Somos una federación fuerte y con voz.

### ¿Con tanto número de asociaciones no se diluye el trabajo de la federación? ¿Cómo sería el número adecuado?

Me parece bien que existan y se creen más asociaciones siempre que las mismas tengan un contenido, una definición, un proyecto, una finalidad. A partir de ahí debo decir que estar en Fecor no supone renunciar a ser independiente en el manejo del fin para el que se crea una asociación. Mi ideal es que esas asociaciones conozcan Fecor, lean sus estatutos, que puedan ver a qué nos dedicamos, conocer nuestros planes, y

que pudiéramos complementarlas en lo que ellas no puedan hacer. Y en un momento clave como el que estamos viviendo, y en el que los corredores nos enfrentamos a grandes retos que marcarán nuestro futuro y supervivencia, poder unirnos y defender, a nivel institucional, sus intereses.

## Análisis del mercado

### ¿Qué diagnóstico haces de los corredores en estos momentos?

Creo que las corredurías tras un año complejo han sabido manejarse de forma positiva. Normalmente sabemos adaptarnos a las circunstancias, pero vislumbramos algunas amenazas que pueden dañar mucho y, de forma inmediata, a nuestros negocios. Por ejemplo, las malas prácticas aplicables en otros canales de distribución es para todos nosotros una gran preocupación.

## 2021

“Va a ser un año duro. La situación de pandemia se está alargando mucho más de lo que podíamos esperar y esto provocará que muchos de nuestros clientes no puedan sostener sus negocios y redundará en nuestras carteras. Nuestra obligación es permanecer cerca de ellos, adaptando coberturas, aportando recomendaciones de protección de sus riesgos y buscando soluciones para evitar que sus patrimonios queden desprotegidos. Seguiremos siendo esenciales y esto nos permitirá acompañar a nuestros asegurados en la salida de esta crisis”.

### Llevamos un año prácticamente con un modus operandi diferente en España, ¿notas hastío entre corredores y asociaciones?

Recientemente leía un informe sobre cómo afecta a las personas la fatiga pandémica, las corredurías no pueden ser una excepción, nuestros equipos están también cansados. Como decía, somos adaptativos e incluso bastante positivos, sin embargo, creo que todos necesitamos ver algo de luz al final de este túnel.

### ¿Crees que se han enfrentado bien los corredores a la situación actual?



El haber sido incluidos como servicios esenciales nos ha posicionado en nuestra sociedad como nunca antes lo habíamos podido hacer. Debemos seguir trabajando para defender nuestra profesión, nuestro trabajo y nuestra aportación a la economía. Otro ejemplo es nuestra participación como sector en las situaciones dañinas que provoca, cada vez con mayor asiduidad, el cambio climático. Aquí también prestamos un servicio esencial apoyados por la existencia del Consorcio de Compensación de Seguros.

**Como presidente de Fecor, ¿has mantenido reuniones con el supervisor y regulador o con Unespa para encontrar acciones conjuntas?**

Sí, hemos mantenido reuniones con estas instituciones. La representación institucional es uno de

**Vislumbramos  
amenazas que  
pueden dañar mucho  
y de forma inmediata  
a nuestros negocios,  
un ejemplo son las  
malas prácticas  
de otros canales  
de distribución**

los pilares de la Federación. En estos encuentros hemos explicado nuestros planes, dado nuestra visión y hemos encontrado muchas facilidades para la interlocución, así como ofrecimientos para poder tratar asuntos de interés en cualquier momento. Esta es la forma de dar voz a nuestros asociados.

**Con la pandemia, ¿los corredores habéis encontrado algún apoyo especial por parte de compañías de seguros o de otros organismos?**

Sí, de hecho, el año pasado trabajamos en un documento que agrupaba las medidas que las compañías de nuestro Grupo de Apoyo aplicaron en beneficio de nuestros asegurados. Fecor mantiene una relación muy cercana con organismos y asociaciones con motivo de dar apoyo a los corredores también ante esta situación.

**Seguramente tendrás ya algún dato de intermediación de primas en este 2020, ¿qué valoración haces de ello?**

Ha sido un año muy complicado, partíamos en el primer trimestre con una buena inercia fruto de la mejora de los últimos tiempos, sin embargo, nos toparamos con el frenazo en seco de la pandemia. Ha sido como concentrar el impacto de una crisis de larga duración de forma inmediata. Los datos reflejan lo vivido en 2020 pero somos optimistas en cuanto a que los corredores cada vez iremos acaparando mayores cuotas de producción y por extensión de volúmenes de cartera, lo iremos viendo en el tiempo.

**¿Qué opinas del proceso de concentración del mercado, no es demasiado lento? Y en cualquier caso, ¿es bueno o malo?**

Estamos observando muchos movimientos en lo relativo a la actividad propiamente mercantil de las corredurías, integraciones, fusiones o uniones en diversas formas. Hay otro tipo de concentración muy beneficiosa para el sector, y este año hemos tenido varios ejemplos: la Guía de las buenas prácticas de Unespa, el comunicado por la subida del IPS o todas las acciones conjuntas que se están realizando en la etapa Covid. Quiero decir con esto que, en ocasiones, cuando nos juntamos para temas concretos transversales que afectan a todas las corredurías, sean grandes o pequeñas, los resultados son positivos.

## Decisiones que complican

**¿Tenéis claro los corredores cómo gestionar la subida del Impuesto sobre Primas de Seguros?**



**El sector respeta a Fecor,  
valora nuestras opiniones,  
y cuenta con nosotros.  
Somos una federación  
fuerte y con voz**

## **Estar en Fecor no supone renunciar a ser independiente en el manejo del fin para el que se crea una asociación**

Los corredores lo tenemos claro, los que llevamos más tiempo en el sector, hemos visto la creación de este impuesto del 4%, su subida al 6% y este último incremento. Tenemos claro también que, de nuevo, haremos el esfuerzo de explicar a los asegurados por qué sus seguros se han incrementado un 2% y que esto ocurra justo en una época tan compleja.

No es una cuestión de negociación con las compañías de seguros, ya que a ellas esto les viene impuesto, lo que sí ocurrió en un momento a final de año y dada la incertidumbre de la aprobación de este incremento del IPS, es que nos unimos varias asociaciones para unificar criterios, y sin duda, fue una iniciativa muy acertada.

### **¿Crees que esto repercutirá en el volumen de primas que intermedian los corredores, en qué sentido?**

Realmente no pienso que esto afecte al volumen que intermediamos, simplemente nos complica más la tarea diaria, sobre todo, porque no atravesamos una época de crecimiento sino todo lo contrario y esto va directamente contra el bolsillo del consumidor.


### **¿Qué problemas están encontrando con la aplicación de la IDD?**

Tras un año de la nueva ley, más allá de encontrar problemas graves de aplicación, puesto que ya teníamos una regulación a la que nos acogimos y nos adaptamos, la importancia para mí radica en que ahora el concepto distribuidor se amplía y, en algunas de estas figuras, como decía en una pregunta

anterior, vemos graves amenazas como en la del mediador de seguros complementario.

### **Hablamos en este número de la revista de bancaseguros. ¿Qué solución tiene, cómo crees que se debe abordar desde Fecor?**

Esta cuestión se está agravando conforme la banca reduce sus márgenes en su tarea estrictamente financiera. La búsqueda de nuevas fuentes de ingresos vía comisiones o mediante vinculación de productos, básicamente aseguradores, es algo que nos tiene bastante preocupados. No hablamos de la manida queja relativa a que la banca intermedie seguros, hablamos de competir en idénticas condiciones y eso no se da actualmente.

En cuanto a las soluciones, Fecor lleva tiempo trabajando, y lo seguirá haciendo, de manera estructurada, profesionalizada y transparente. Es la única manera de avanzar ante este problema que tanto afecta a la mediación. 

## **Objetivos**

### **Por dejarlo más claro, ¿qué objetivos tienes para este año que resta de mandato?**

Estamos trabajando en varias líneas estratégicas que afectan a la totalidad de corredores y corredoras de seguros.

Vamos a continuar apoyando la sostenibilidad empresarial, motivando la creación de corredurías de seguros sostenibles y trabajando en la incorporación de adhesiones al manifiesto del sector seguros en el Clúster #CorredorGreen. Seguiremos potenciando la digitalización de nuestros corredores, a través de la participación de los representantes de Fecor en las áreas estratégica, técnica y tecnológica en los proyectos de la plataforma CIMA.

En cuanto a la línea institucional, en un momento crucial para la mediación, seguiremos reforzando la presencia de Fecor en los foros de toma de decisiones que afecten a los corredores. Y, por supuesto, continuaremos trabajando en la defensa de los intereses de los corredores frente a la desigualdad derivada de las normativas, la entrada de nuevos participantes en el mercado y la banca seguros.

Por último, como dije al comienzo de mi mandato, un objetivo fundamental es fomentar la integración de nuevas asociaciones a la Federación.